

【プロジェクト・マネジャーの役割】

1. P 5 9 の上から 1 4 行目
誤)・・・応えるようにプロジェクト・チームを導く
正)・・・応えるように**プロジェクト**・チームを導く

【統合の実施】

2. P 7 2 練習問題 3-4 設問 B
誤) 他者
正) **他社**

【統合マネジメント】

3. P 8 9 表プロジェクトマネジメント計画書の 1 3
誤) WBS 文書
正) WBS **辞書**

4. P 9 0 のアウトプット表
誤) ①成果物
②作業パフォーマンス・データ
③変更要求
④プロジェクトマネジメント計画書更新版
⑤プロジェクト文書更新版
⑥組織のプロセス資産更新版
正) ①成果物
②作業パフォーマンス・データ
③**課題ログ**
④**変更要求**
⑤**プロジェクトマネジメント計画書更新版**
⑥**プロジェクト文書更新版**
⑦**組織のプロセス資産更新版**

5. P 1 0 0 のインプット表
誤) ③作業パフォーマンス情報
④組織体の環境要因
⑤組織のプロセス資産
正) ③**作業パフォーマンス情報**
④**合意書**
⑤**組織体の環境要因**
⑥**組織のプロセス資産**

【スコープ・マネジメント】

6. P 1 4 0、プロジェクト・スコープ記述書の説明 1 行目
誤) プロジェクト・スコープ記述書 (段階的に詳細化)
正) プロジェクト・スコープの記述 (段階的に詳細化)

7. P 1 4 1、インプット表 ④組織の環境要因削除
誤) ①プロジェクトマネジメント計画書
②プロジェクト文書
③組織体の環境要因
④組織の環境要因
⑤組織のプロセス資産正
正) ①**プロジェクトマネジメント計画書**
②**プロジェクト文書**
③**組織体の環境要因**
④**組織のプロセス資産正**

8. P 1 4 2の下から6行目②要素分解の説明文

誤) 要素分解は、プロジェクトの成果物をより細かく、マネジメントしやすい・・・

正) 要素分解は、**プロジェクト・スコープ**やプロジェクトの成果物をより細かく、マネジメントしやすい・・・

9. P 1 4 5の上から7行目

誤) 1つのコントロール・アカウント

正) 1つの**コントロール**・アカウント

10. P 1 5 1の上から2行目、3行目

誤) 是正措置、予防措置

正) 是正**処置**、予防**処置**

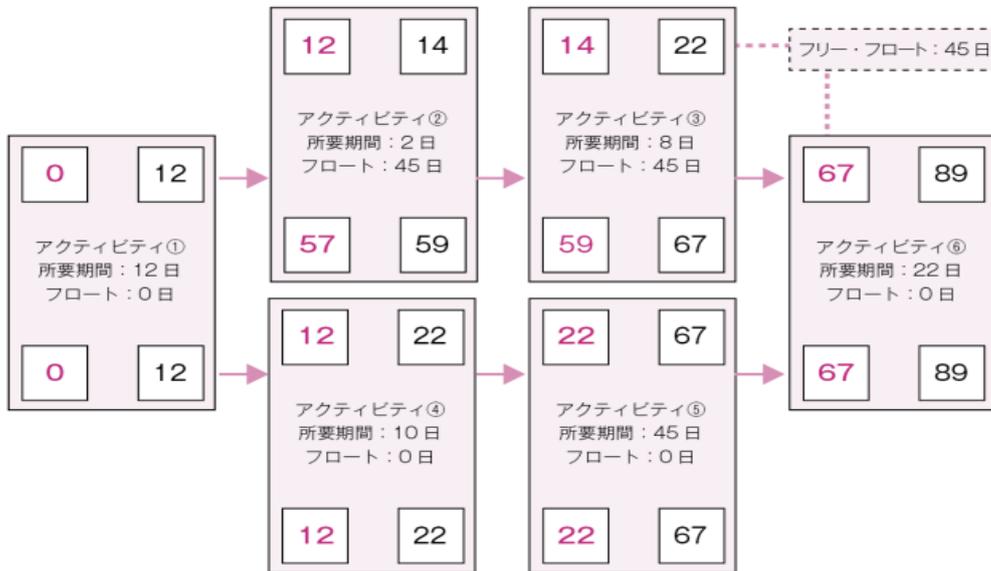
【スケジュール・マネジメント】

11. P 1 8 2の2行目

誤) 各種ツール)、および資源・・・

正) 各種ツール (**手動と自動**)、および資源・・・

12. P 1 8 7の図における数字12か所訂正 (赤字部分)



13. P 1 9 0の⑤リードとラグ説明文1行目

誤) アクティビティ順序設定プロセス・・・

正) アクティビティの**順序**設定プロセス・・・

14. P 1 9 5の上から9行目

誤)・・・受け入れられる速度 (ベロンシティー)。

正)・・・受け入れられる速度 (**ベロシティー**)。

15. P 1 9 7の④資源最適化の説明文1行目

誤) スケジュール作成プロセスで・・・

正) スケジュールの**作成**プロセスで・・・

16. P 1 9 7の⑤リードとラグの説明文1行目

誤) アクティビティ順序設定プロセスで・・・

正) アクティビティの**順序**設定プロセスで・・・

17. P 1 9 7の⑥スケジュール短縮の説明文1行目

誤) スケジュール作成プロセスで・・・

正) スケジュールの**作成**プロセスで・・・

【コスト・マネジメント】

18. P 2 1 3の上から22行目

誤) ・プロジェクト・コストの記録手順き

正) ・プロジェクト・コストの記録**手続き**

19. P 2 1 5のアウトプットの表
誤) ①コストの見積り
正) ①**コスト見積り**
20. P 2 1 7の下から9行目
誤) プロジェクト・タイム・マネジメント・・・
正) プロジェクト・**スケジュール**・マネジメント・・・
21. P 2 1 7の下から6行目
誤)・・・より所要期間(期待値)を求める・・・
正)・・・より**期待コスト**(期待値)を求める・・・
22. P 2 1 7の下から1行目
9) 所要期間(期待値) =
正) **期待コスト**(期待値) =
23. P 2 1 8の上から2行目
誤) 所要期間(期待値) =
正) **期待コスト**(期待値) =
24. P 2 2 0の上から8行目
誤) ①コストの見積り
正) ①**コスト見積り**
25. P 2 2 0の上から9行目
誤) コストの見積りには、・・・
正) **コスト見積り**には、・・・
26. P 2 2 0の上から16行目
誤) コストの見積りを補完する・・・
正) **コスト見積り**を補完する・・・
27. P 2 2 2の上から15行目
誤)・・・コストの見積り：ワーク・パッケージ内・・・
正)・・・**コスト見積り**：ワーク・パッケージ内・・・
28. P 2 2 5図訂正(赤字・濃い赤線部分)

プロジェクト 予算	マネジメント 予備			
	コスト・ ベースライン	コントロール アカウント	コンティンジェンシー 予備	
			ワーク パッケージの コスト見積り	アクティビティの コンティンジェンシー 予備
				アクティビティ・ コスト見積り

29. P 2 3 7設問文上から7行目
誤) \$5000,000
正) **\$500,000**
- 【品質マネジメント】
30. P 2 6 8①品質のコントロール測定結果の説明文1行目
誤)・・・品質マネジメント計画で指定された・・・
正)・・・品質マネジメント計画**書**で指定された・・・
31. P 2 7 0の解説文下から2行目
誤) Dは、
正) **C**は、

【資源マネジメント】

32. P308上から18行目
誤) ②コンフリクトの解消
正) ①コンフリクトの解消

33. P309下から2行目
誤) ③プロジェクトマネジメント情報システム (PMIS)
正) ②プロジェクトマネジメント情報システム (PMIS)

【コミュニケーション・マネジメント】

34. P344ツールと技法一覧表
誤) ②プロジェクトマネジメント情報システム (PMIS)
③人間関係とチームに関するスキル
④会議
正) ②プロジェクトマネジメント情報システム (PMIS)
③データ表現
④人間関係とチームに関するスキル
⑤会議

35. P346①作業パフォーマンス情報の説明文の3行目
誤) 作業プロジェクト報告書
正) 作業パフォーマンス報告書

【リスク・マネジメント】

36. P357の上から5行目
誤) 総合的リスク・マネジメントの必要性
正) 統合的リスク・マネジメントの必要性

37. P365表のインプット (③、④を新たに追加、以降番号がずれる)
誤) ②プロジェクト文書 ③組織体の環境要因 ④組織のプロセス資産
正) ②プロジェクト文書 ③合意書 ④調達文書 ⑤組織体の環境要因 ⑥組織のプロセス資産

38. P366上から12行目
誤) ①合意書
正) ③合意書

39. P366上から14行目
誤) ①調達文書
正) ④調達文書

40. P366上から20行目
誤) ③組織体の環境要因
正) ⑤組織体の環境要因

41. P366上から25行目
誤) ④組織のプロセス資産
正) ⑥組織のプロセス資産

42. P372上から13行目
誤) ・・・できます。定性的リスク分析では、・・・
正) ・・・できます。リスクの定性的分析では、・・・

43. P372下から10行目
誤) ・・・めには、定性的リスク分析プロセスの・・・
正) ・・・めには、リスクの定性的分析プロセスの・・・

44. P378下から8行目
誤) ①リスク・マネジメント計画書
正) ①プロジェクトマネジメント計画書

45. P397②プロジェクト文書更新版の説明文

- 誤)・プロジェクト・チーム任命：
正)・プロジェクト・チームの任命：

46. P397②プロジェクト文書更新版の説明文の・プロジェクト・チームの任命の後に下記を追記

- 誤)・・・に必要な技術的資源が含まれる。
正)・・・に必要な技術的資源が含まれる。

- ・リスク登録簿：このプロセス中に生成された個別リスクに関する情報を更新する(11-2-3-①参照)。
- ・リスク報告書：新たな情報が利用可能になったら、主要個別リスクの現在の状況および全体リスクの現在の程度を反映させるために更新する項目(11-2-3-②参照)。

47. P398のツールと技法の表

- 誤) ①データ分析
②予備設定分析
③監査
④会議

- 正) ①データ分析
②監査
③会議

48. P399の下から12行目

- 誤) ②予備設定分析
正)・予備設定分析

49. P399の下から4行目

- 誤) ③監査
正) ②監査

50. P400の上から6行目

- 誤) ④会議
正) ③会議

51. P404練習問題 11-2 設問文

- 誤) リスク対策の実行
正) リスク対応策の立案

【調達マネジメント】

52. P425 表右上入札文書2行目

- 誤) RFO
正) RFQ

53. P440の練習問題12-1の解答と解説

- 誤) C：調達マネジメント計画プロセスでは、・・・
正) C：調達マネジメントの計画プロセスでは、・・・

【ステークホルダー・マネジメント】

54. P447のインプットの表

- 誤) ⑤合意
正) ⑤合意書

【PMP模擬試験】

55. P482□01選択肢

- 誤) D.データ分析として根本原因分析を行う。
正) D.作業結果の適合性を判断するために検査を行う。

56. P512の□147の選択肢

- 誤) C. プロジェクト作業の指揮、マネジメント
正) C. プロジェクト作業の指揮・マネジメント

57. P520の□180の設問、3行目

- 誤) 他者と差別化する・・・
正) 他社と差別化する・・・

【PMP 模擬試験（解答と解説）】

58. P 5 2 6 の 0 2 3 の解説

- 誤)・・・て作成する。Bは合意書ではなく・・・
正)・・・て作成する。Cは合意書ではなく・・・

59. P 5 2 7 の 0 3 5 の解答

- 誤) C
正) D

60. P 5 3 0 の 0 8 3 の解説

- 誤)・・・プロジェクト憲章作成のインプットを参照のこと。
正)・・・プロジェクト憲章の作成のインプットを参照のこと。

61. P 5 3 3 の 1 3 6 の解説

- 誤)・・・ない。Cはトレーニングの必要性を検討する・・・
正)・・・ない。Dはトレーニングの必要性を検討する・・・

62. P 5 3 4 の 1 5 7 の解説

- 誤)・・・の作成、監視、コントロール、および・・・
正)・・・の作成、監視・コントロール、および・・・

63. P 5 3 5 の 1 8 4 の解答と解説

- 誤) B：プロジェクトマネジメント計画書の構成要素である資源マネジメント計画書に記載されている役割と責任を参照する。
正) A：ステークホルダー登録簿に記載されているステークホルダーの役割と責任に関する情報と、資源マネジメント計画書に記載されているチームの役割と責任に関する情報も参照する。

以上